

ФАРМКРУЖОК

СТРАНИЦЫ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ПЕРВОГО СТОЛА

№ 3 /150/ 2011 г.

Шеф-редактор приложения Светлана Грачева

Тел./факс (495) 334-24-29, 334-29-82; e-mail: edition@pharmvestnik.ru

При перепечатке материалов ссылка на «Фармкружок» обязательна. За содержание рекламных материалов ответственность несет рекламодатель

ДНЕВНИК РУКОВОДИТЕЛЯ

Управление запасами поставщиком: птица счастья завтрашнего дня

Деньги делаются не на торговой наценке, а на обороте. Вот та истина, которую должен понять любой, кто планирует успешно зарабатывать в бизнесе, в особенности в бизнесе, связанном с торговыми операциями: розничными или оптовыми. И чем выше скорость оборота, чем меньше залежалого товара, возврата и испортившихся остатков, тем выше финансовый результат.

Оборот — всем деньгам приворот!

Собственно, именно для решения этого вопроса в мире были созданы и получили широкое распространение такие логистические концепции, как Just-in-time — JIT (Точно в срок), система KANBAN, концепция «Бережливого производства» и т.д. Суть этих концепций и систем одна — сформировать максимально эффективный и максимально быстрый оборот средств путем, прежде всего, снижения потерь: временных, денежных, человеческих, сырьевых.

Для нас, российских менеджеров, эти учения начали повторно «открываться» лишь недавно, поскольку, несмотря на то что в свое время именно советский менеджмент вложил большой вклад в формирование этих систем и практик, сегодня они практически полностью забыты российским бизнесом. И, например, концепция бережливого мышления и производства (а это одно из наиболее модных направлений современного развития менеджмента) системно была изложена в русском переводе лишь в 2004 г., когда на российских книжных прилавках появилась книга Вумека и Джонса «Бережливое производство».

Одной из ключевых зон этих комплексных подходов к управлению бизнесом, является зона логистики товаров и сырья, которая может быть выстроена с применением системы управления цепями поставок (англ. Supply Chain Management, SCM). Системы SCM необходимы для автоматизации и управления всеми этапами, составляющими процесс снабжения предприятия, а также важны для контроля товародвижения в организации — от закупок до потребления. Наличие системы управления цепями поставок дает возможность серьезно улучшить удовлетворение спроса на продукцию предприятия и резко снизить расходы, связанные с логистикой и закупками. Системы SCM включают в себя весь цикл от закупки сырья и производства до распространения товара, и обычно принято выделять шесть ключевых областей, на которых реализуется процесс управления цепями поставок: производство, поставки, месторасположение, запасы, транспортировка и информация.

Этот процесс универсален для всех видов бизнеса, однако если говорить об аптечном предприятии, то для него обычно ключевой является не столько

проблема описания этих процессов, сколько формирование критериев для эффективного управления закупками. То есть, выстроив систему, аптечное предприятие, конечно, снизит объем потерь в процессе управления цепями поставок, однако не решит важнейший вопрос о том, сколько и какого товара должно быть куплено и где должна находиться зона ответственности за заказанный товар.

Обычно любой потребитель оформляет заказы у поставщика. Это понятно и логично. С другой стороны, хотя этот процесс и кажется единственно правильным, его эффективность крайне далека от идеала.

Причин для этого несколько: с одной стороны, у поставщика нет предварительной информации о заказах — он делает прогнозы, в результате чего вынужден хранить достаточно большие страховые запасы. С другой стороны, поставщик часто сталкивается с непредвиденными краткосрочными колебаниями спроса, что приводит к постоянным изменениям ассортимента, графиков доставки и, соответственно, к дополнительным логистическим издержкам, которые приходится закладывать в цену, а в результате потребители страдают от неизбежно более высокого уровня цен.

На настоящий момент развитие логистической практики позволило предложить альтернативный вариант управления запасами потребителем (причем потребитель в данном случае может быть фармацевтическим предприятием, фармдистрибьютором или собственно аптечным предприятием).

Заказ для покупателя делает поставщик

Суть этой логистической системы управления спросом и пополнения запасов, которая получила название Vendor Managed Inventory — VMI (управление запасами поставщиком), состоит в том, что вместо того, чтобы оформлять заказы на товар, потребитель (в нашем случае аптека) просто обменивается информацией с поставщиком. При этом формируется так называемое «совместное управление запасами» и строятся максимально тесные отношения сотрудничества между заказчиком и поставщиком. Можно сказать, что мы выносим

Окончание на стр. 14

НЕ ПРОПУСТИ!

Йорк — ваш семейный доктор!

В каждой семейной аптечке должен быть препарат Йорк. Это одно из немногих лекарств, проверенных временем, имеет минимум побочных эффектов и широкий спектр применения и предназначено для всех членов семьи. В Россию оно поставляется уже более 18 лет и пользуется неизменным спросом (до перерегистрации, он был известен как Аспирин ЙОРК). Изготовлен он из коры белой ивы и является натуральным, экологически чистым препаратом. Основное применение препарата: противовоспалительное, анальгезирующее, жаропонижающее и антиагрегационное средство.

Йорк 325 мг №100 рекомендуется:

- при лихорадочных состояниях (в т.ч. при гриппе, простудных заболеваниях);
- для быстрого и безопасного избавления от боли (головная, зубная, мышечная, суставная, мигрень, невралгия и др.);
- также в малых дозах для профилактики и лечения инфарктов и инсультов.

Очень выгодно отличают его от других аналогов соотношение цены и безупречно высокого качества, что немаловажно для большинства покупателей. Для средней семьи из четырех человек одной упаковки данного препарата обычно хватает на три-четыре месяца.



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

ПОЛИСОРБ МП — лечение при отравлении, аллергии, гриппе, похмелье

При отравлениях, диарее, кишечных инфекциях Полисорб МП быстро и эффективно выводит яды и токсины, устраняя саму причину заболевания.

При аллергии Полисорб МП выводит из организма аллергены и участвующие в возникновении аллергических реакций иммуноглобулины. Лечит пищевую аллергию, диатез, дерматит, экзему, псориаз.

При гриппе и ОРВИ Полисорб МП эффективно удаляет токсины, образующиеся в результате борьбы иммунной системы с вирусами, лечит симптомы общей интоксикации (озноб, высокая температура, головная боль). Снимает лекарственную интоксикацию **после приема антибиотиков** и других сильнодействующих средств.

При похмельном синдроме Полисорб МП выводит продукты распада алкоголя, снимает интоксикацию. Эффективен для предупреждения сильного опьянения и похмелья.

Полисорб МП — лекарство из кремния для вашего здоровья!

Подробности на сайте www.polisorb.ru

Тел. 8-800-100-19-89. Звонок по России бесплатный.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ



Рукавицы для тела: уход за лежачими больными

В условиях старения общества важно решить проблему ухода за престарелыми людьми с ограниченными возможностями, а также лежачими больными. Новая одноразовая санитарно-гигиеническая продукция CV Medica (Испания) включает рукавицы, губки и салфетки, пропитанные нейтральным pH 5,5 мылом, и предназначена для мытья тела пациента.

Рукавицы CV Medica позволяют быстро обработать тело пациента нейтральным раствором мыла при добавлении небольшого количества воды. Пенный раствор, образующийся на теле пациента, не требует смыва водой. Достаточно удалить пену с тела и промокнуть сухим полотенцем или салфеткой. Нейтральный раствор не сушит и не раздражает кожу, что позволяет использовать продукцию даже для самых маленьких детей.

Информация (видео, фото, инструкции) о новой уникальной продукции представлена на сайтах: www.cvmedica.ru, www.mos-stomat.ru.

Приобрести продукцию можно в аптеках, в магазине «Медтехника» на ул. Новочеремуштинская, 24, в интернет-магазине www.mos-tonometr.ru. Заказать продукцию можно в торгово-информационной системе PharmSM.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

